



Ormuz, Ley de Potencias y Hegemonía: límites de Pareto en sistemas complejos

Jaime Eduardo Santos Mera

Resumen

El estrecho de Ormuz constituye un nodo crítico del sistema energético global y un caso paradigmático de concentración de impacto en términos de ley de potencias. No obstante, su comprensión exige trascender la mera geometría de Pareto e incorporar marcos de complejidad que den cuenta de la dinámica adaptativa de los actores y de la coevolución del sistema. Este texto integra la ley de potencias con el marco Cynefin y el pensamiento complejo para analizar el significado de Ormuz en la disputa hegemónica contemporánea, con énfasis en el rol de Estados Unidos como garante de flujos sistémicos.

1. Introducción

El análisis de infraestructuras críticas globales suele apoyarse en regularidades empíricas que describen la concentración de flujos e impactos. En este sentido, la ley de potencias —originada en los trabajos de Vilfredo Pareto— ofrece una aproximación útil para identificar nodos donde pequeñas perturbaciones pueden generar efectos desproporcionados.

Sin embargo, cuando dichos nodos están inmersos en sistemas sociotécnicos de alta interdependencia, la explicación basada exclusivamente en distribuciones resulta insuficiente. El estrecho de Ormuz ilustra esta limitación: su relevancia no se agota en la concentración de tránsito energético, sino que se expande a dimensiones políticas, estratégicas y narrativas que reconfiguran el sistema en tiempo real.

2. Ley de potencias: caracterización del nodo crítico

La ley de potencias describe fenómenos en los que una fracción reducida de elementos concentra la mayor parte del efecto observado. Aplicada a Ormuz, esta lógica permite identificar:

- Alta concentración espacial del flujo energético global
- Sensibilidad sistémica ante perturbaciones locales
- Capacidad de actores con recursos limitados para inducir efectos globales

Desde esta perspectiva, Ormuz opera como un cuello de botella estructural. No obstante, esta caracterización permanece en el nivel de la distribución del impacto y no aborda la dinámica de interacción entre actores.

3. Marco Cynefin: ubicación en el dominio de lo complejo

El marco Cynefin permite distinguir entre dominios de decisión en función de la relación entre causa y efecto. Ormuz se ubica en el dominio complejo, caracterizado por:

- No linealidad en las relaciones causales
- Imposibilidad de predicción precisa ex ante
- Emergencia de patrones a partir de la interacción
- Aprendizaje adaptativo de los actores

En este dominio, las estrategias efectivas no se basan en la optimización, sino en la experimentación controlada, la contención y la adaptación continua. La intervención no solo produce efectos, sino que modifica las condiciones del sistema sobre las cuales se toman decisiones posteriores.

4. Pensamiento complejo: interdependencia y coevolución

El pensamiento complejo aporta una comprensión holística de Ormuz como nodo de interdependencias múltiples. El estrecho no es únicamente una infraestructura física, sino la intersección de dimensiones energéticas, financieras, de seguridad y de legitimidad.

Bajo este enfoque:

- Las partes y el todo se co-determinan
- Las intervenciones generan efectos recursivos
- Las dinámicas locales escalan a niveles globales

Cerrar o alterar el funcionamiento de Ormuz implica, por tanto, reconfigurar simultáneamente precios, alianzas, percepciones de poder y equilibrios internos de múltiples sistemas nacionales.

5. Hegemonía y continuidad de los flujos

En el contexto contemporáneo, la hegemonía puede interpretarse como la capacidad de sostener la continuidad operativa de los flujos críticos del sistema global. Desde esta perspectiva, Ormuz adquiere un significado estratégico que trasciende su función logística.



Para Estados Unidos, el control no se expresa necesariamente en términos territoriales, sino en la capacidad de garantizar la apertura y estabilidad de dicho nodo. La interrupción prolongada de estos flujos erosiona su rol como estabilizador sistémico.

Se configura así una tensión inherente:

- Intervenciones intensivas pueden amplificar la inestabilidad
- Inacciones prolongadas pueden habilitar la redefinición del orden por otros actores

Esta paradoja refleja la naturaleza de los sistemas complejos, donde toda acción transforma el problema que pretende resolver.

6. Discusión

La ley de potencias permite identificar la relevancia estructural de Ormuz, pero no explica la conducta estratégica ni la evolución del sistema. La integración con marcos de complejidad revela que el nodo crítico no es únicamente un punto de concentración, sino un espacio de transformación continua.

En consecuencia, la gestión de este tipo de entornos no puede reducirse a modelos probabilísticos. Requiere capacidades de observación, adaptación y gobernanza en condiciones de incertidumbre estructural.

Conclusiones

Ormuz evidencia una característica fundamental del sistema global contemporáneo: la coexistencia de alta concentración de impacto con dinámicas no lineales e impredecibles.

La ley de potencias señala dónde se concentra el riesgo.

El marco Cynefin orienta cómo actuar en contextos complejos.

El pensamiento complejo advierte que toda intervención reconfigura el sistema.

En la intersección de estos enfoques se comprende mejor el significado estratégico de Ormuz y su papel en la disputa por la hegemonía global.



Nota del autor

Este texto es una producción intelectual de Risco & Riesgo. El marco conceptual, la estructura argumentativa y las conclusiones derivan del análisis y experiencia del autor en gestión de riesgos, complejidad y gobierno corporativo.

En el proceso de redacción se utilizó inteligencia artificial como herramienta de apoyo para la organización del lenguaje y la claridad expositiva. La inteligencia artificial no define el contenido ni sustituye el criterio analítico. Su uso se limita a una función instrumental dentro del proceso de escritura.

La responsabilidad conceptual, metodológica y ética del contenido recae íntegramente en el autor.

Referencias

Mandelbrot, Benoît. *The (Mis)Behavior of Markets: A Fractal View of Financial Turbulence*. New York: Basic Books, 2004.

Morin, Edgar. *Introducción al pensamiento complejo*. Barcelona: Gedisa, 2001.

Pareto, Vilfredo. *Cours d'économie politique*. Lausanne: F. Rouge, 1896.

Snowden, Dave, and Mary E. Boone. "A Leader's Framework for Decision Making." *Harvard Business Review* 85, no. 11 (2007): 68–76.

Taleb, Nassim Nicholas. *The Black Swan: The Impact of the Highly Improbable*. New York: Random House, 2007.

Taleb, Nassim Nicholas. *Antifragile: Things That Gain from Disorder*. New York: Random House, 2012.

Zipf, George Kingsley. *Human Behavior and the Principle of Least Effort*. Cambridge, MA: Addison-Wesley, 1949.

13/04/2026