

## PROYECTO ACADEMICO 2021

# RIESGOS CIBERNETICOS

### 1. DESCRIPCIÓN GENERAL

El curso estará orientado a los riesgos ciberneticos en un contexto de convergencia de diversos riesgos, orientado a profesionales de las áreas financieras y contables que deseen formarse en el análisis valoración y tratamiento de riesgos de esta naturaleza; desde un enfoque gerencial y no desde un enfoque de herramientas tecnológicas de defensa, ataque o forenses.

Para este propósito el curso tendrá ocho sesiones a través de las cuales se empleará como hilo conductor el factor humano de los distintos actores que se ubican entre “la silla y el teclado”, con una perspectiva gerencial, para lo cual se estudiaran comportamientos fraudulentos utilizando casos específicos, los datos como activos relevantes de las organizaciones, el marco regulatorio de la ciberseguridad, el impacto financiero y reputacional de los incidentes, la transferencia del riesgo a las pólizas de seguros y finalmente se simulara un evento para enseñar la gestión de una crisis.

De esta manera al final de las ocho sesiones el alumno deberá comprender que los riesgos ciberneticos no son solo un problema de tecnología, sino que afecta todas las instancias de la organización, implicando los resultados financieros, derivados de los daños directos y colaterales, como sanciones legales y exposición de la reputación corporativa.

### 2. JUSTIFICACIÓN

Las empresas en todas las geografías del planeta están recibiendo daños directos y colaterales por la ocurrencia de eventos exógenos nuevos y no identificados por los sistemas de gestión de riesgos probabilísticos, o que estando identificados son de difícil contención y mitigación en el momento que suceden, afectando la sostenibilidad corporativa, como se ha puesto de presente con el Covid-19.

En esta nueva normalidad se intensifico el uso de la tecnología de la información y las comunicaciones, que han demandado el máximo esfuerzo de la infraestructura critica global y nacional, pero además facilitado el teatro propicio para el actuar de las empresas criminales, que aprovechan la incorporación al mundo digital de más personas, más empresas, más frecuencia, más servicios y a la vez desconocimiento de las amenazas existentes.

La humanidad ha dado un salto inesperado en la evolución analógica y biológica a la humanidad digital y sintética, soportada en la convergencia de tecnologías que se han denominado la cuarta revolución industrial, que viene acompañada de las oportunidades y la necesidad de protección a los sistemas y a los datos de todos.

Condiciones que llevan al aumento de la incertidumbre y la materialización de eventos de crisis relacionados con el activo estratégico que representa la información que desbordan la capacidad de respuesta de las organizaciones y los individuos presentando fallas y errores de manera exponencial.

Para asimilar esta nueva normalidad es necesario, que, entre otros factores de evolución, nos preparemos para gestionar la CIBERSEGURIDAD, desde una visión sistémica, más allá de nuestra profesión o especialidad, pues es un asunto que a todos nos afecta y a todos nos concierne y que puede terminar en un daño financiero, legal, operativo o reputacional.

### **3. OBJETIVOS DE APRENDIZAJE DEL PROGRAMA ASOCIADOS AL CURSO**

1. Diferenciar las características de los riesgos probabilísticos, emergentes y convergentes. (Cisnes negros, predicción y contingencias, elefante en la sala, catastróficos, extinción de la humanidad, etc.).
2. Estudiar casos que nos permitan aprender metodologías de anticipación, contención y mitigación a la exposición de los riesgos cibernéticos.
3. Aplicar un protocolo de gestión de crisis originada en un incidente de Ciberseguridad.

### **4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL CURSO**

- Reconocer que la gestión y mitigación del impacto del riesgo cibernético requieren un pensamiento estratégico que abarque más allá del departamento de IT.
- Exponer a los participantes a experiencias de ciberseguridad.
- Mostrar métodos de gestión aplicables a la gestión de riesgos y crisis cibernéticas para los actores que no tienen el conocimiento técnico especializado en IT.

### **5. CRONOGRAMA DEL CURSO**

SESIÓN	CONTENIDO	ACTIVIDADES – MODALIDAD	LECTURA
1	<b>Metodología y herramienta tecnológica</b> ¿Cuál es el programa? ¿Cuáles son las reglas? ¿Quiénes estamos en el curso? ¿Cuál es la Metodología de mapas mentales?	<b>Asincrónica</b> El estudiante deberá leer el programa El estudiante deberá observar el documental de DW. <b>Sincrónica</b> Presentación del curso Acuerdos de trabajo Preguntas sobre el programa Presentación mapa mental con visión sistémica de la ciberseguridad.	Documental DW cibercrimen el negocio con el miedo.(DW64, 2018) Disponible en: <a href="https://riesgoemergentesyconvergentes.com/documentales/">https://riesgoemergentesyconvergentes.com/documentales/</a>
2	<b>Entre el teclado y la silla</b> ¿Qué pasa con el factor humano en la ciberseguridad?	El factor humano como fuente de riesgo. (Presión, oportunidad, racionalización, Motivación capacidad e innovación y aprendizaje) <b>Asincrónico</b>	Lectura: Geometría del fraude. (Galvis & Santos 2017) Artículo periódico "Jérôme Don Nadie   Domingo   EL PAÍS, 2008.) Película (Outsider (2016)

		Perfilación del comportamiento Jerome Kerviel en un mapa mental. Basado en artículos y película. <b>Sincrónica</b> Discusión y sustentación del perfil	El gran farol (1999) Tráileres disponibles en: <a href="https://riesgoemergentesyconvgentes.com/7-arte/">https://riesgoemergentesyconvgentes.com/7-arte/</a>
3	<b>Datos y Plataformas.</b>  ¿Qué son los datos residuales? ¿Porque nada es privado? ¿Existe el capitalismo de la vigilancia?	<b>Asincrónico</b> Ver documental de netflix y VPRO <b>Sincrónica</b> Discusión y sustentación. Mapas mentales	<b>Documental:</b> Netflix "Nada Es Privado".(Netflix, 2019.) Tráiler Disponible en: <a href="https://riesgoemergentesyconvgentes.com/documentales/">https://riesgoemergentesyconvgentes.com/documentales/</a>  Shoshana Zuboff sobre la era del capitalismo de la vigilancia.(VPRO Documental, 2020) Disponible en: <a href="https://riesgoemergentesyconvgentes.com/documentales/">https://riesgoemergentesyconvgentes.com/documentales/</a>
4	<b>Marco Regulatorio y litigio</b> ¿Cuáles son las reglas en el ciberespacio colombiano?	Las reglas del ciberespacio <b>Asincrónico</b> Lectura CONPES 3995 El estudiante deberá observar el documental de Vimeo/ 96424900 <b>Sincrónica</b> Presentación magistral. Entrega mapa mental.	Documental: Términos y condiciones de uso en el ciberespacio <a href="https://vimeo.com/96424900">https://vimeo.com/96424900</a> (Documental - )
5	<b>Gobernanza Digital</b> Gobiernos corporativos Gobiernos Estatales	<b>Asincrónico</b> Lectura Manual Preparar mapa mental sobre el modelo de gobierno de la ciberseguridad en sus compañías. (u otra compañía)  <b>Sincrónica</b> Sustentación y discusión	Documental: "Así se convirtió Estonia en la administración más digitalizada del mundo" y "Estonia: la nación más digital del planeta" (3 videos) Disponible en: <a href="https://riesgoemergentesyconvgentes.com/documentales/">https://riesgoemergentesyconvgentes.com/documentales/</a> Manual supervisión de riesgos cibernético para juntas corporativas .(OEA, 2017) Disponible en: <a href="https://riesgoemergentesyconvgentes.com/lectura-complementaria/">https://riesgoemergentesyconvgentes.com/lectura-complementaria/</a>
6	<b>Ciberseguridad en Cifras</b> ¿Cuál es la macroeconomía y la microeconomía de la ciberseguridad?	<b>Asincrónico</b> Elaborar una hoja de Excel que refleje el estado de pérdidas y ganancias de una compañía antes y después de un secuestro de datos. Leer póliza <b>Sincrónica</b> Sustentación y discusión de los daños económicos.	Póliza para la gestión de riesgos cibernéticos. (CHUBB 2018) Disponible en: <a href="https://riesgoemergentesyconvgentes.com/lectura-complementaria/">https://riesgoemergentesyconvgentes.com/lectura-complementaria/</a>
7	Ciberguerra El quinto escenario de la guerra Extraterritorialidad y déficit de asignación	<b>Asincrónico</b> Ver Hacker Netflix <b>Sincrónica</b> Sustentación y discusión	Hacker amenaza en la red (2019) Tráiler Disponible en: <a href="https://riesgoemergentesyconvgentes.com/7-arte/">https://riesgoemergentesyconvgentes.com/7-arte/</a>
8	<b>Crisis Cibernética</b>	<b>Asincrónico</b>	Simulacion.

		<p>Revisar todos los mapas sesiones anteriores</p> <p><b>Sincrónico</b></p> <p>Ensayo conductual simulación crisis cibernética.</p>	
--	--	---	--